



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Canada

Développement économique Canada pour les régions du Québec

Un atout fédéral ancré au Québec, pour le Québec

Octobre 2021

Publié par

Agence de développement économique du
Canada pour les régions du Québec
Montréal (Québec) H3B 2T9
www.dec-ced.gc.ca

©Sa Majesté la Reine du chef du Canada,
représentée par la ministre des Sports et
ministre responsable de l'Agence de
développement économique du Canada pour
les régions du Québec, 2021

Catalogue : lu90-4/68-2021F-PDF
ISBN : 978-0-660-40995-5

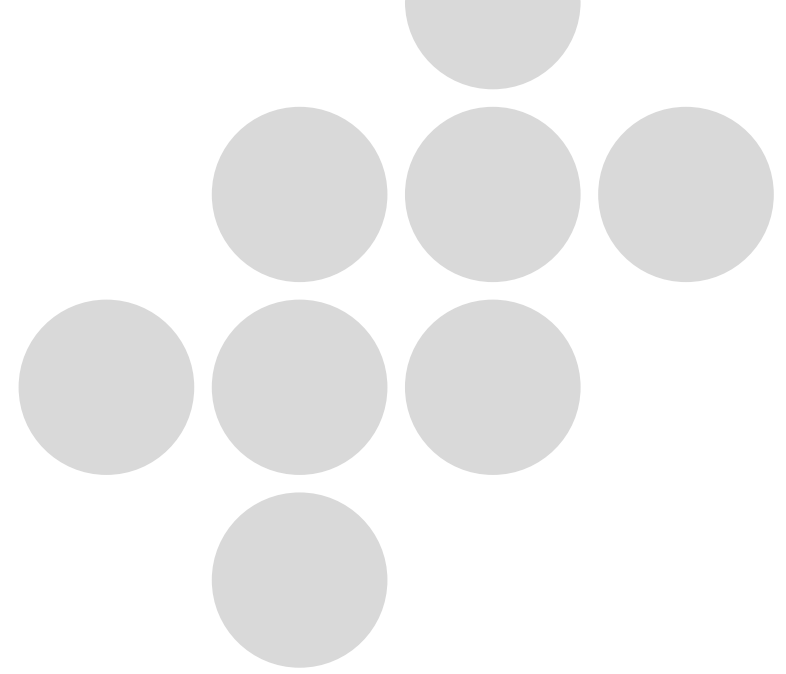
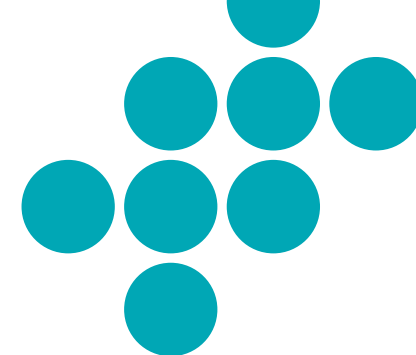


Table des matières

1. Présentation des programmes et activités de DEC
2. DEC en un clin d'œil

Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)



- Plus d'un demi-siècle de réalisations en développement régional
- Établi en vertu de la *Loi constituant l'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec*



Mission :

Promouvoir le développement économique à long terme des régions du Québec en accordant une attention particulière aux régions à faible croissance économique ou à celles qui n'ont pas suffisamment de possibilités d'emplois productifs.

Favoriser la coopération et la complémentarité avec le Québec et les collectivités du Québec.

- Article 10 de la *Loi*

Nous sommes présents dans toutes les régions, au cœur de dynamiques économiques distinctes

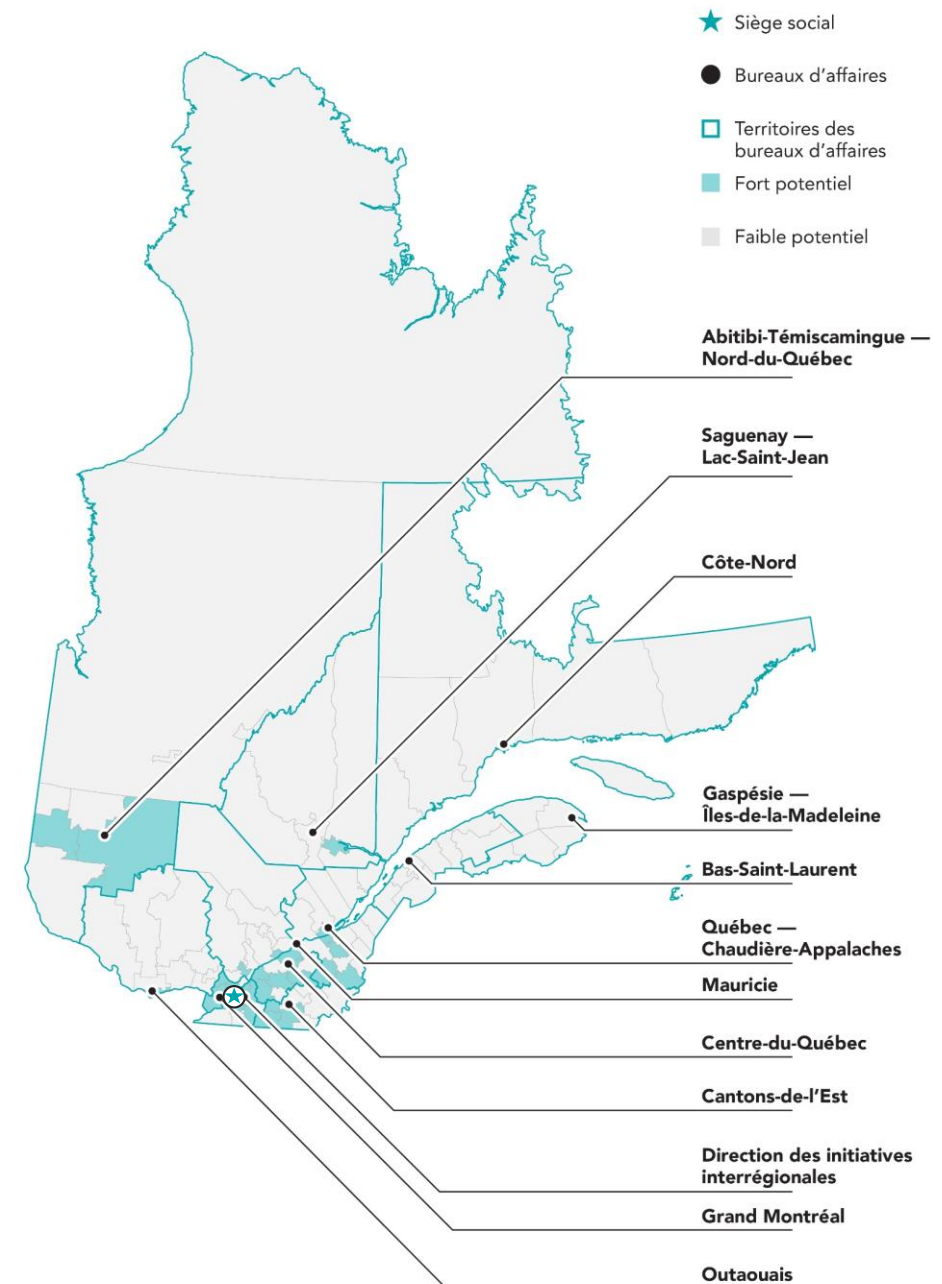
Une administration centrale à Montréal et 12 bureaux d'affaires ancrés dans les régions

- Une connaissance terrain des facteurs influant sur le développement de chaque région
- Un appui financier et un accompagnement adaptés par le biais d'interventions centrées sur les PME et les organismes qui les appuient

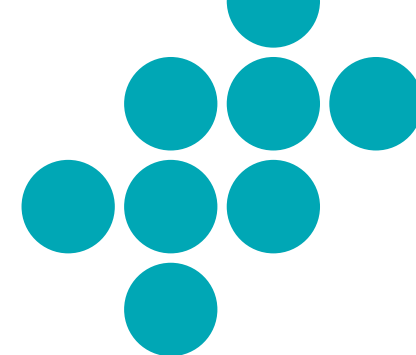
Notre objectif : mettre en place des conditions pour favoriser la croissance économique dans toutes les régions, selon leurs réalités

Nos priorités d'intervention : répondre aux enjeux tels qu'ils se vivent sur le terrain

Notre approche : souple, axée sur le milieu, en collaboration avec le gouvernement du Québec, les intervenants clefs, nos partenaires fédéraux



Notre approche se distingue : axée sur le Québec pour la mise en œuvre des priorités fédérales



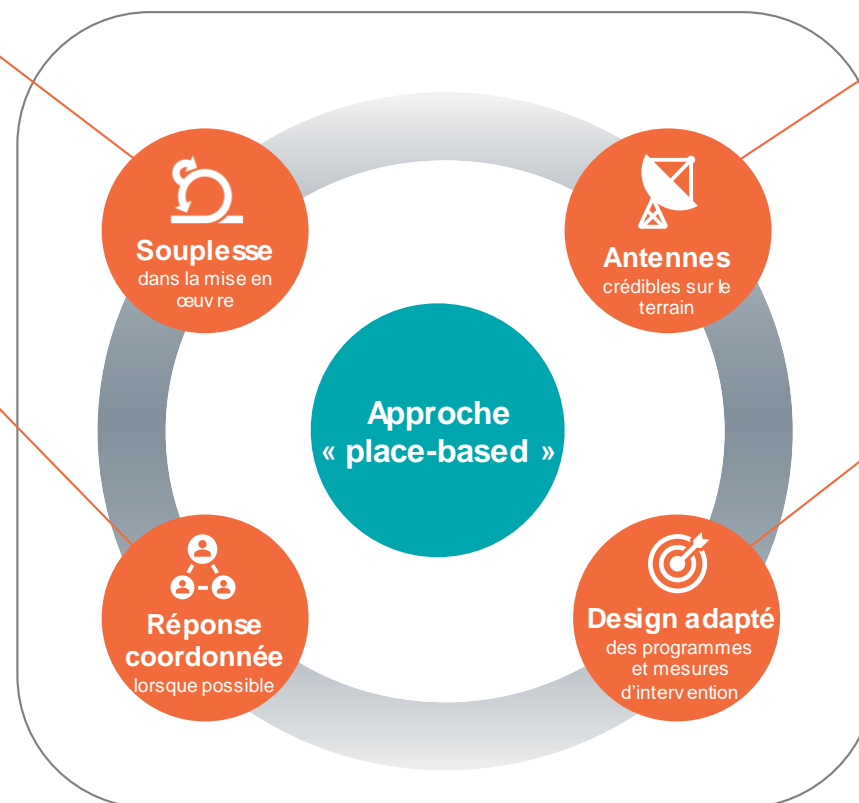
Priorités nationales

Alimentent les réflexions en matière de priorités

Mises en œuvre selon les besoins réels sur le terrain

- Modalités de programme souples, différenciées selon les domaines d'intervention
- Interventions modulées en fonction des réalités locales, pour des résultats qui répondent aux besoins réels, tout en mettant en œuvre des priorités fédérales
- Capacité à s'adapter aux besoins ponctuels et rapidité d'exécution

- Complémentarité et synergie des interventions, coopération intersectorielle et entre différents ordres de gouvernement
- Recherche d'un effet de levier et d'une cohérence d'action avec les intervenants du milieu
- Possibilité de favoriser le maillage, notamment entre les PME et les donneurs d'ordres



- Ancrage régional
- Intelligence terrain : comment les défis sont vécus et traités et comment nos politiques et programmes doivent y répondre
- Engagement avec les acteurs provinciaux, régionaux et locaux qui renforce la pertinence fédérale

- Pour une clientèle diversifiée : PME, OBNL, dont attraits touristiques, centres de transfert de technologie, grappes industrielles, incubateurs/accélérateurs, etc.
- Pour des projets variés et structurants misant sur les avantages comparatifs des régions, quels que soient les secteurs
- Par des outils financiers flexibles d'aide directe et indirecte incluant :
 - Contributions remboursables sans intérêt pour les projets commerciaux (PME)
 - Contributions non remboursables (OBNL)

Nous agissons en fonction des enjeux économiques propres au Québec

Enjeux structurels



Démographie

Poids relatif en baisse et vieillissement

- Population : 8,59 M (22,5 % du Canada)
- Âge médian : 42,7 ans
- 14 % immigrants (22 % au Canada)
- 82 % urbains occupant 10 % du territoire



Économie

Forte actuellement, mais toujours en-deçà de son poids démographique

- 19,1 % du PIB au Canada
- En croissance, bas taux de chômage – mais freinée par la pénurie de main-d'œuvre
- Diversifiée, économie de petites entreprises, centrée sur les services et la fabrication (255 350 PME) – mais retards quant aux investissements, à la productivité, l'entrepreneuriat et la diversification des marchés
- 18,1 % des investissements au Canada
- 17,5 % des exportations internationales



Régions

Les réalités varient d'une région à l'autre

- Disparités importantes entre grands centres, villes moyennes et territoires ruraux (connectivité, secteurs, création et types d'emplois)

Impacts de la pandémie



Une économie en pause

- Recul du PIB nominal : -5,3 % en 2020 (+4,3 % en 2019), dont -10 % pour le PIB mensuel de mars
- Recul initial de l'emploi au niveau de 2002
- Secteur de la fabrication du Québec en 2020 : la 3^e pire chute annuelle du PIB du Canada (-9,1 %)

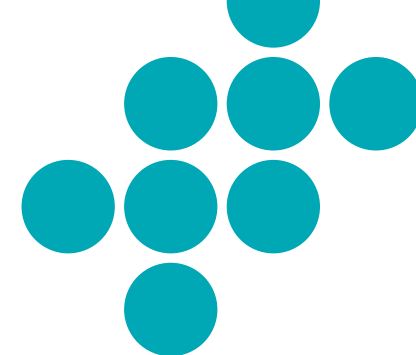


Une reprise forte

- Vigilance à l'aube d'une 4^e vague
- Avril 2021 : le PIB du Québec dépasse le niveau pré-pandémique, à 382 G\$
- En juillet 2021, l'un des taux de chômage les plus faibles; les secteurs les plus touchés demeurent ceux de l'hébergement et de la restauration

Nous nous ajustons à une reprise économique variable

Bonnes perspectives dans la majorité des secteurs importants des régions, mais une dose d'incertitude demeure



Secteurs en croissance

Profitent d'occasions, en mode relance

Facteurs :

- Infrastructures et construction résidentielle
- Télétravail
- Ventes en ligne
- Accélération du numérique
- Résilience des chaînes d'approvisionnement
- Hausse de la capacité de production

Secteurs en ajustement

Maintiennent un niveau d'activité et profitent d'opportunités

Facteurs :

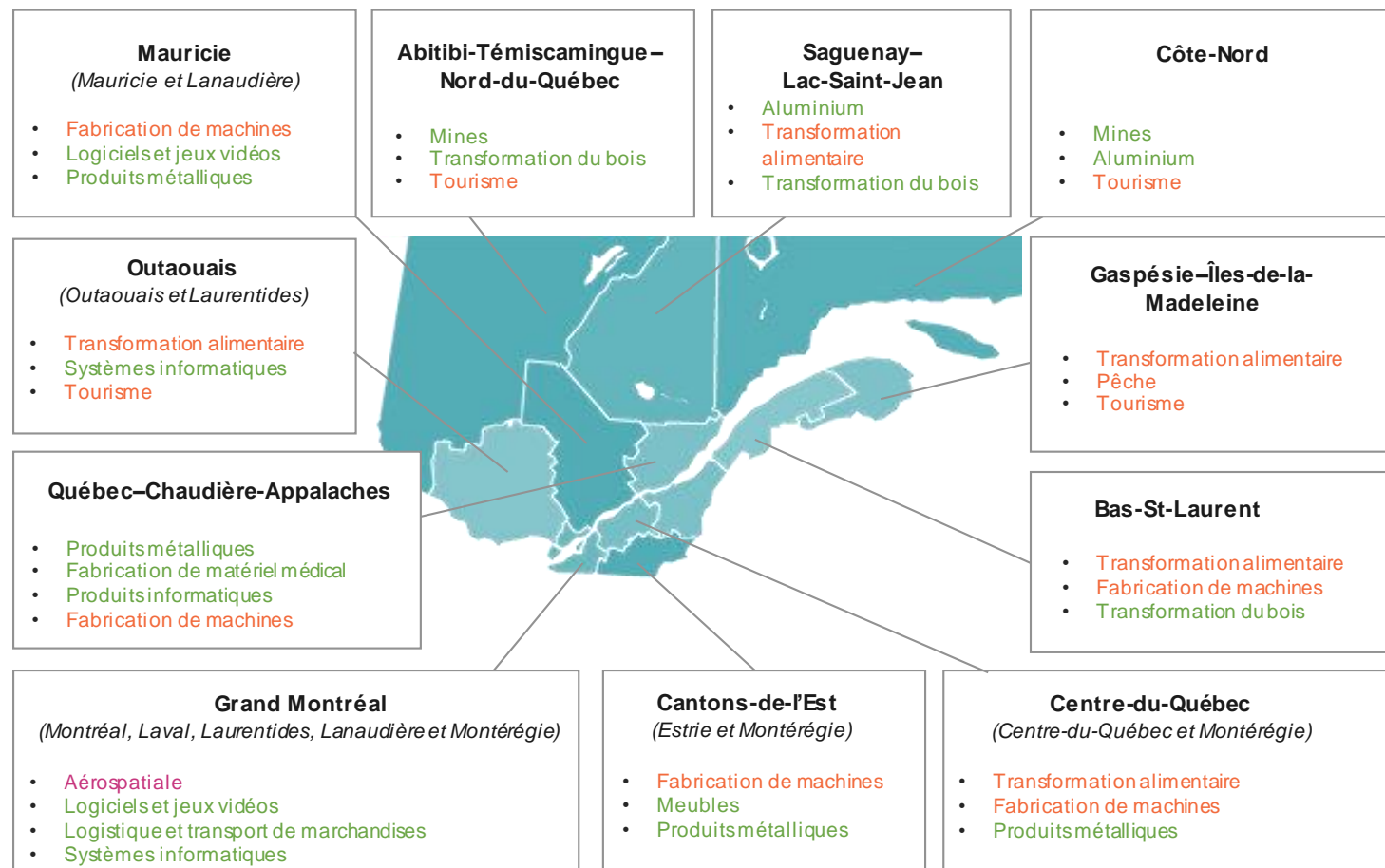
- Effet de substitution : hausse du tourisme intérieur, dépenses d'épicerie, ventes dans des sous-catégories de produits, tendance à l'achat local
- Adaptation des fournisseurs et sous-traitants

Secteurs en difficulté

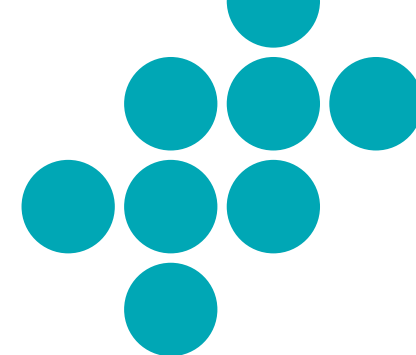
Encore fortement affectés par les impacts de la COVID-19

Facteurs :

- Demande en baisse pour le transport aérien
- Fermeture des frontières
- Annulation ou report de livraison de nouveaux appareils



Nos priorités d'intervention répondent aux enjeux économiques des régions du Québec



Enjeux	Impacts de la pandémie sur l'économie, les secteurs et les régions	Pénurie de main-d'œuvre/relève entrepreneuriale	Lacunes en commercialisation/diversification des marchés	Retard de productivité et des investissements	Adaptation aux changements climatiques	Difficulté d'adaptation des collectivités dévitalisées
Priorités d'intervention	<p>Appuyer la résilience économique des entreprises et des régions vers la sortie de crise (temporaire) DEC met en œuvre plusieurs initiatives ciblées afin d'appuyer la relance économique et d'aider les entreprises et les collectivités à saisir les occasions pour se positionner pour le futur.</p>					
	<p>Augmenter la compétitivité et l'essor des entreprises du Québec DEC soutient les PME et les organismes qui les accompagnent dans le développement, l'adoption, l'adaptation et la commercialisation de technologies qui amélioreront leur productivité, accéléreront leur croissance et rehausseront leur compétitivité sur tous les marchés.</p>					
	<p>Favoriser une croissance propre DEC encourage le développement, l'adoption et la commercialisation de technologies propres qui accroîtront la productivité et la compétitivité industrielles des PME.</p> <p>Promouvoir la vitalité des collectivités DEC promeut une croissance pour tous en renforçant le tissu entrepreneurial et industriel des régions et des collectivités par la diversification, l'amélioration de leurs atouts dont le tourisme, la promotion d'investissements étrangers ou le soutien de la participation économique pour tous et dans toutes les régions du Québec.</p>					

Nos programmes et initiatives sont flexibles et adaptés



Innovation régionale

Soutenir l'innovation par la productivité et l'expansion des entreprises et par des écosystèmes régionaux

- Croissance économique régionale par l'innovation (CERI)



Vitalité des collectivités

Aider les collectivités à saisir les occasions de développement et de diversification

- Programme de développement économique du Québec (PDEQ)
- Programme de développement des collectivités (PDC)
- Initiative de développement économique (IDE) – Dualité linguistique

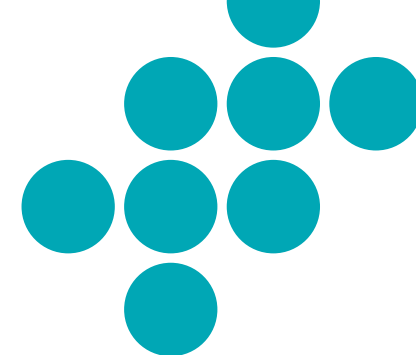


Appui ponctuel et ciblé

Appuyer les occasions de développement (de portée nationale ou spécifique au Québec ou à une région) dans un délai prescrit

- Initiatives nationales
 - Liées à des enjeux nationaux
 - Liées à la COVID-19
 - Liées à la relance
- Initiatives particulières au Québec

Nos clients : les PME et les organismes qui les appuient



Profil des PME appuyées (Médiane)

ÂGE	9,2
NOMBRE D'EMPLOYÉS	20
CHIFFRE D'AFFAIRES	2,7 M\$
SECTEUR D'ACTIVITÉ PRINCIPAL	MANUFACTURIER

Types d'OBNL appuyés (Non exhaustif)

- Sociétés d'aide au développement des collectivités(SADC)/Centres d'aide aux entreprises (CAE) (en milieu rural)
- Grappes industrielles
- Incubateurs/accélérateurs
- Centres de transfert de technologie
- Promotion et structuration des attraits touristiques
- Attraction de l'investissement direct étranger



Nos projets : des exemples



Projets dans le cadre des programmes réguliers

Projets dans le cadre de mesures en lien avec la pandémie



Technologies propres

Financement de 2 M\$ à Annexair, entreprise spécialisée dans la conception et la fabrication d'unités de ventilation à haut rendement énergétique, pour réduire l'empreinte carbone de sa nouvelle usine intelligente et compléter son parc manufacturier en acquérant des équipements numériques.

Tourisme

Aide de 10 M\$ à l'Alliance de l'industrie touristique du Québec afin d'offrir un soutien financier aux entreprises touristiques de la province pour la mise en œuvre des mesures d'adaptation en conformité avec les nouvelles normes sanitaires.

Initiative de transport aérien régional

Appui de 8,8 M\$ à Pascan Aviation pour l'aider à améliorer son service sur certaines routes. Le projet lui permettra notamment de faire l'acquisition d'équipements en vue d'offrir une meilleure connectivité dans plusieurs régions du Québec.

Innovation

Soutien de 114 k\$ à Multi-Électronique, entreprise de Rimouski spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements électroniques en hydrographie et en océanographie, afin de réaliser les travaux nécessaires au développement d'un produit innovant.

Autochtones

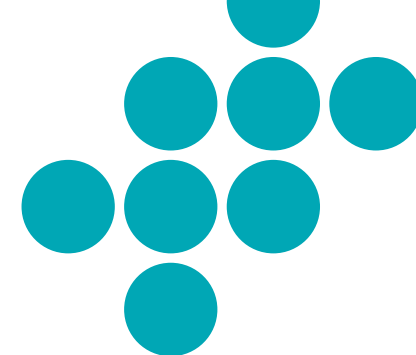
Contribution de 262 k\$ à Innuberge, entreprise de la Basse-Côte-Nord qui offre des activités écotouristiques au sein de la communauté d'Unamen Shipu pour le démarrage d'une entreprise d'hébergement classée trois étoiles.



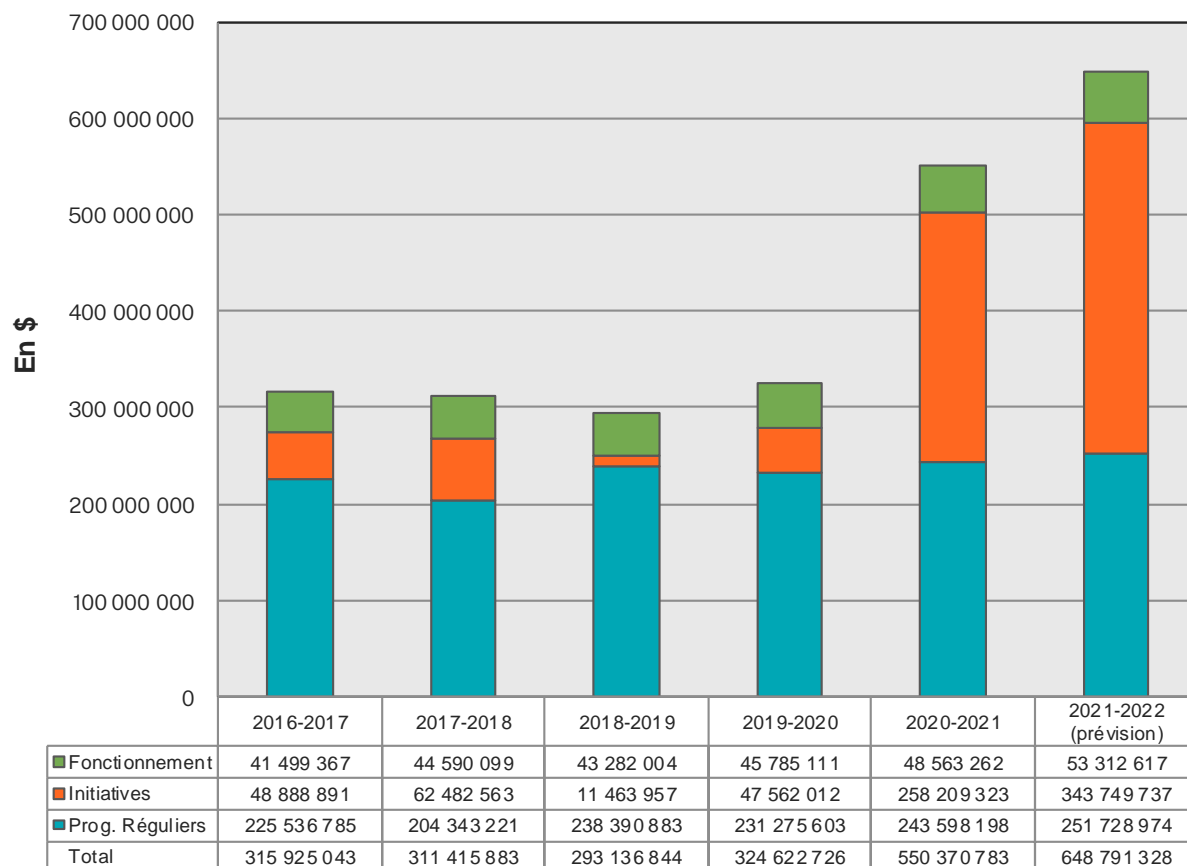
Fonds canadien pour la stabilisation des produits de la mer

Appui de 617 k\$ à l'entreprise Les Fruits De Mer Madeleine inc., afin de lui permettre de répondre aux changements imposés en matière de santé et de sécurité des travailleurs pour contrer la pandémie tout en maintenant la productivité de sa main-d'œuvre.

Nos budgets : profil et évolution de nos dépenses



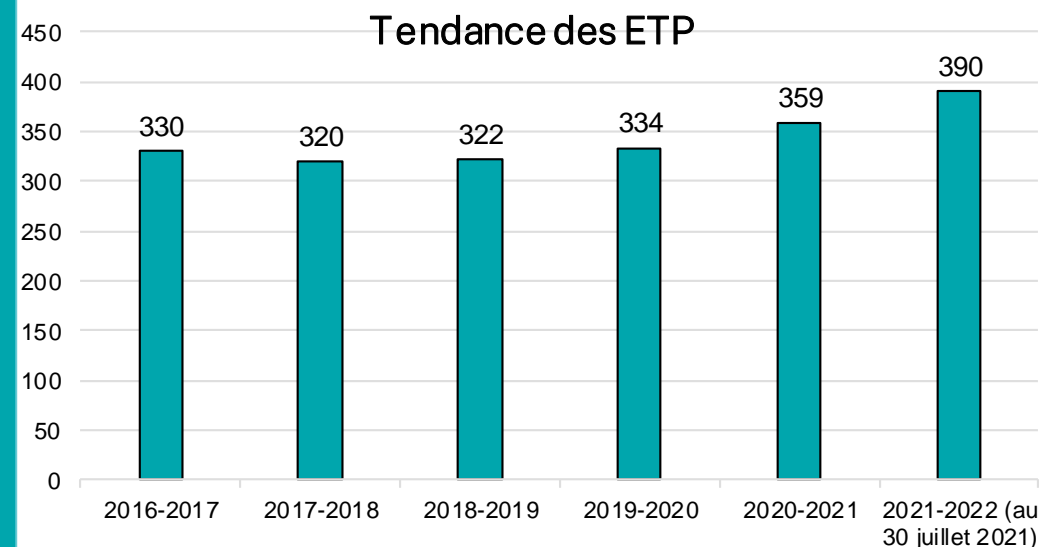
Dépenses totales de DEC*



*Les dépenses incluent le Régime d'avantages sociaux des employés (RASE)



Notre force de travail



Des résultats et des retombées tangibles

443

projets
approuvés/an

Aide autorisée
par projet :

224 k\$

médiane

69 %

de contributions
remboursables



Un effet de levier

1 \$

investi
par DEC

5,65 \$

investis par
d'autres sources



Des entreprises en croissance

Augmentation de 18 % du chiffre d'affaires des entreprises appuyées par DEC entre le début et la fin de leur projet

Des retombées durables

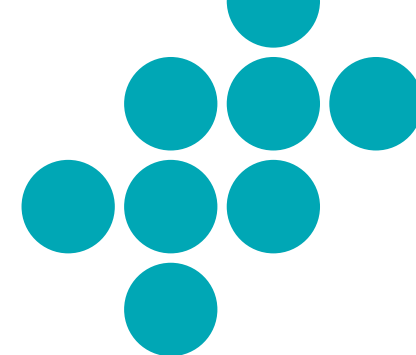
DEC a contribué à créer ou à maintenir 20 986 emplois dans les régions du Québec



PROCHAINES ÉTAPES



Votre accueil



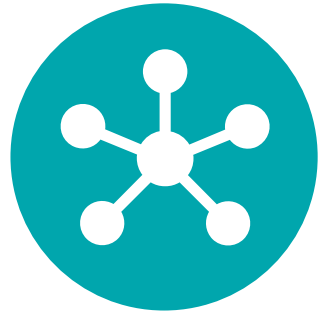
Vous appuyer pour une prise de fonctions fluide et rapide

- Connaître vos besoins et vous offrir notre appui
- Obtenir la signature des grilles de délégations de DEC et convenir de l'approche pour obtenir vos directives eu égard aux projets
- Convenir des processus de breffage
- Convenir des processus pour les annonces

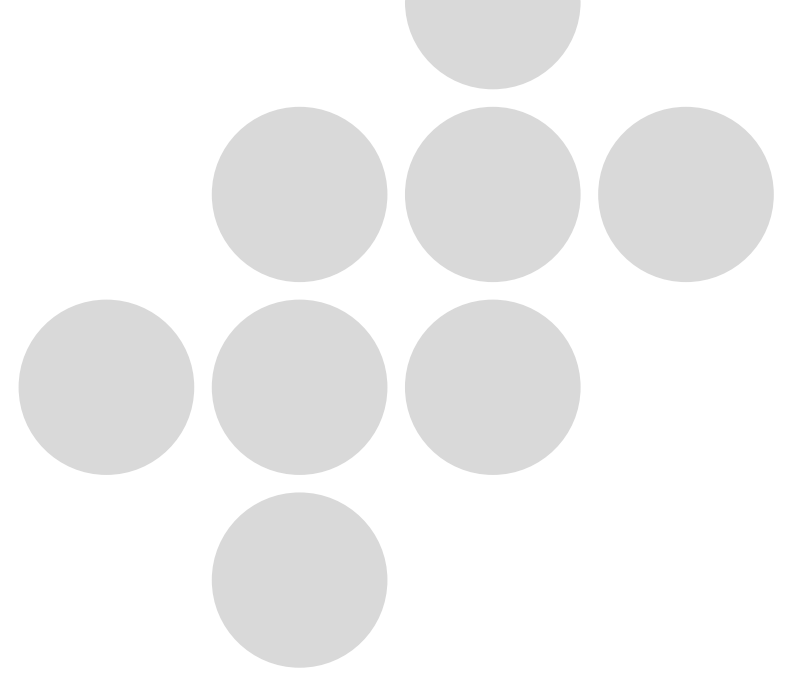


Recueillir vos orientations

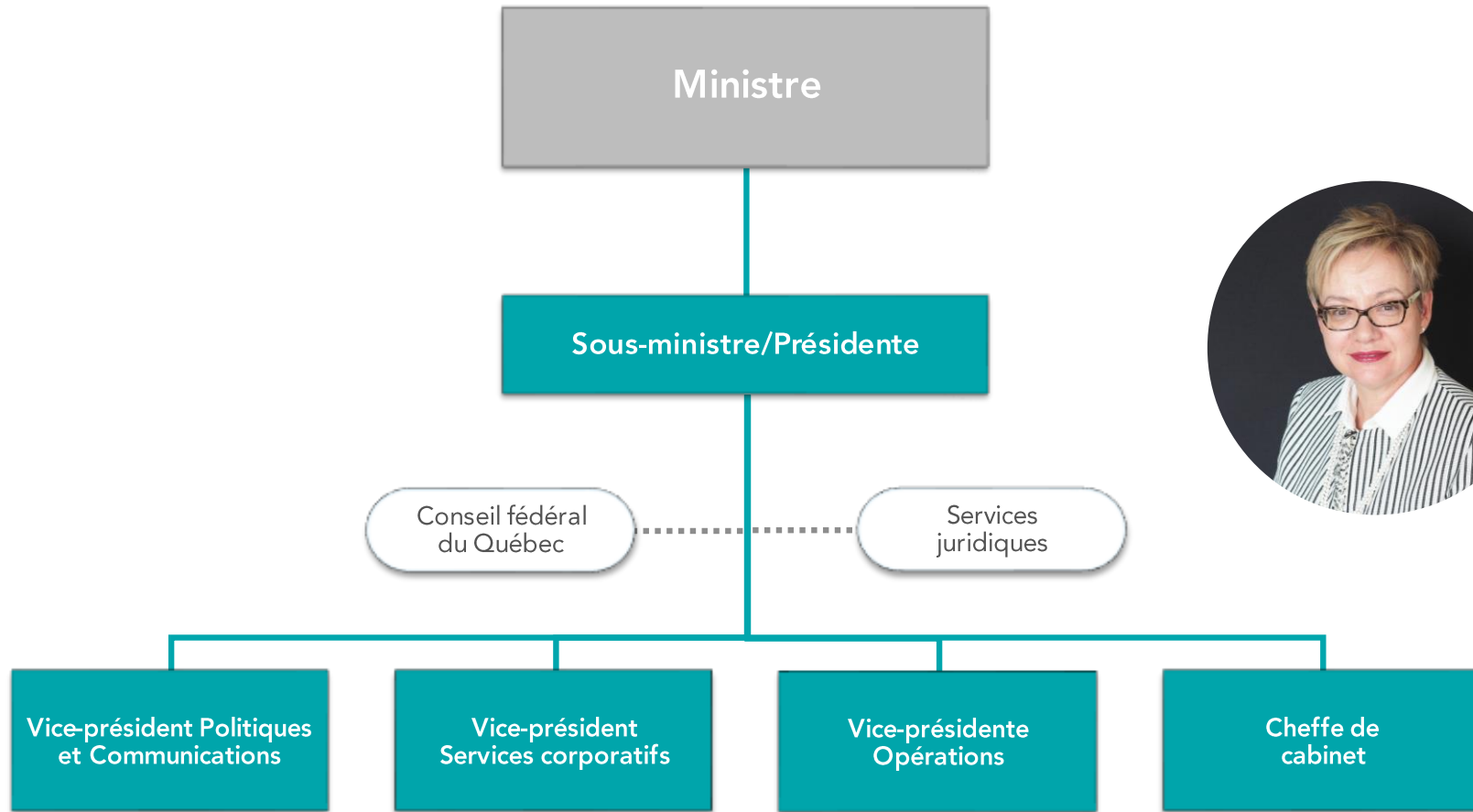
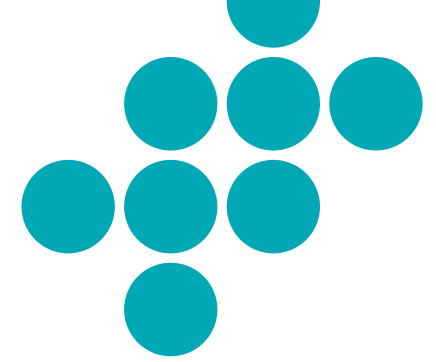
- Discuter de vos priorités d'interventions et vous offrir nos meilleurs conseils
- Présenter nos initiatives et programmes en cours et en discuter



INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

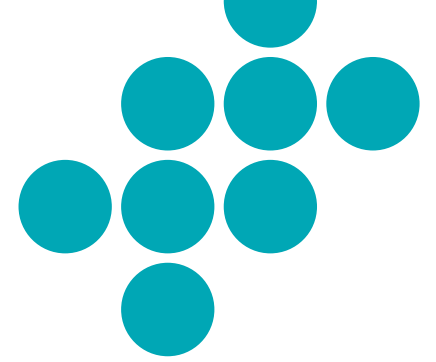


Structure organisationnelle



Manon Brassard
Sous-ministre/Présidente de DEC

On vous questionne?



Messages clés utiles sur DEC

- Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC) est le partenaire fédéral clé du développement économique régional au Québec.
- Présent partout au Québec grâce à ses 12 bureaux d'affaires branchés sur le milieu, DEC appuie les entreprises et les régions afin de soutenir la prospérité de notre économie et de nos communautés en privilégiant des projets qui génèrent des retombées économiques à long terme.
- DEC est un accélérateur de développement économique : par ses interventions, DEC appuie l'innovation régionale, la croissance des PME et la vitalité des collectivités du Québec.
- DEC joue aussi un rôle clé en termes d'intégration et de maillage qui lui permet de rassembler les bons partenaires autour d'un projet.
- Tout en continuant à appuyer la croissance à long terme de notre économie et de nos régions, DEC met également en œuvre au Québec plusieurs mesures fédérales d'aide aux entreprises et aux régions touchées par les impacts économiques de la pandémie et les accompagne vers la relance.
- DEC entretient des relations étroites de collaboration avec ses partenaires fédéraux et le gouvernement du Québec et vise la complémentarité des approches.




Site Web et médias sociaux

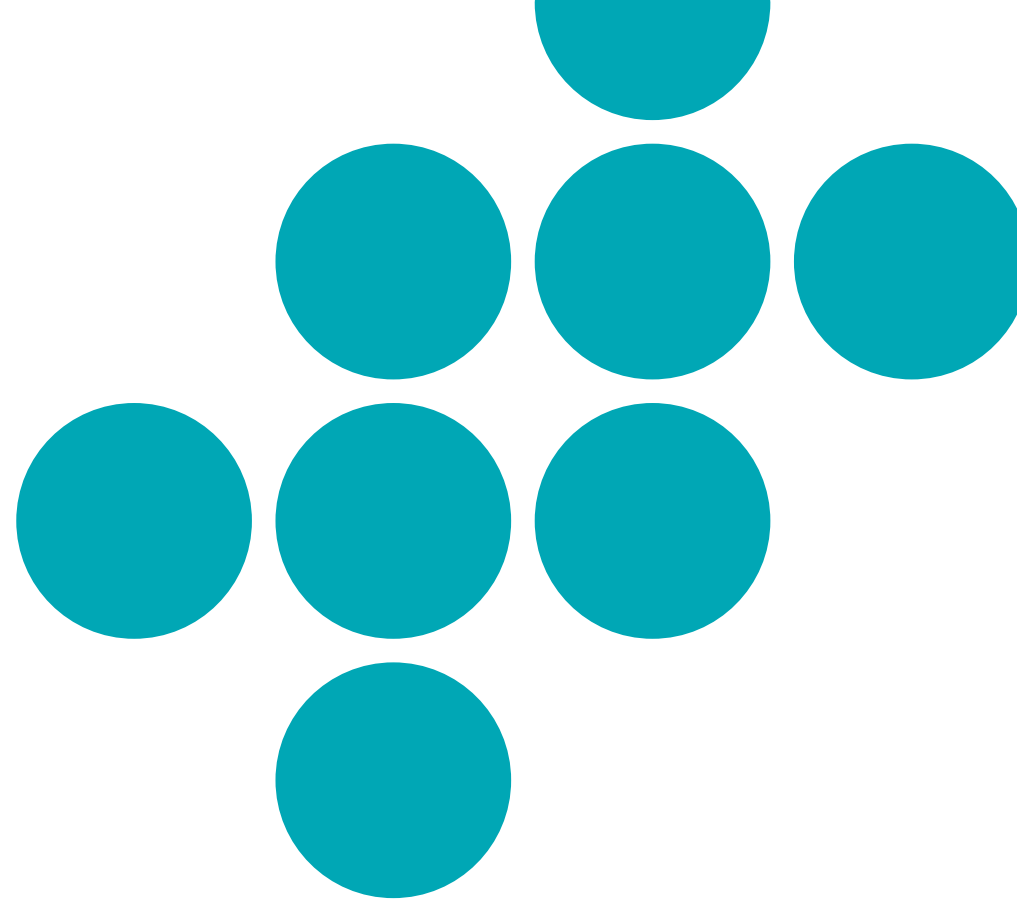
 dec.canada.ca

 [@DevEconCan](https://twitter.com/DevEconCan)

 LinkedIn

 YouTube

 Facebook





DEC: un atout fédéral ancré au Québec, pour le Québec

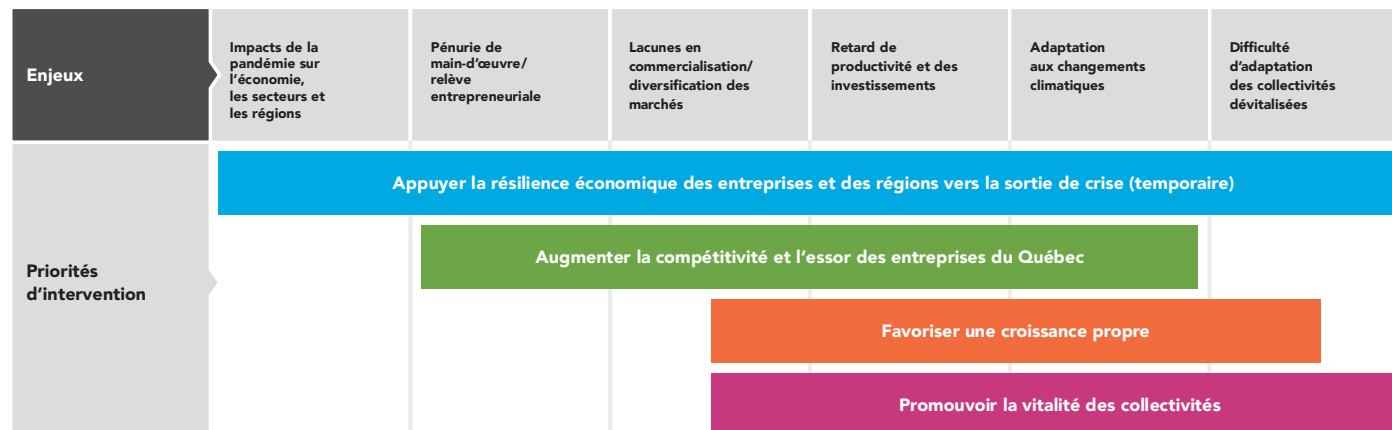
Notre mission

Promouvoir le développement économique à long terme des régions du Québec

- Avec une attention particulière aux régions à plus faible croissance
- Par un appui centré sur les PME et les organismes qui les soutiennent
- En complémentarité avec le Québec et les collectivités du Québec
- En rassemblant les partenaires stratégiques

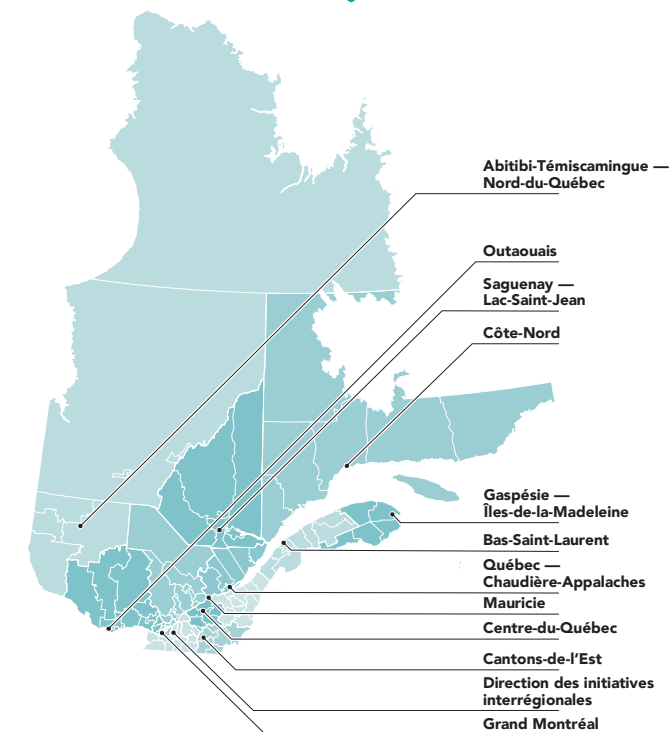
Nos priorités d'intervention

Appuyer des projets porteurs qui répondent aux enjeux économiques du Québec



Notre présence

- Une administration centrale à Montréal
- 12 bureaux d'affaires ancrés dans toutes les régions
- Une connaissance des différentes dynamiques économiques régionales
- Des interventions adaptées selon le potentiel de développement local





DEC: un atout fédéral ancré au Québec, pour le Québec

Notre approche

Intervenir de manière agile localement :

- Intelligence terrain – une analyse fine du contexte, pour concevoir des interventions adaptées aux réalités du milieu
- Souplesse dans le design et la mise en œuvre des programmes
- Collaboration avec les différents acteurs régionaux
- 359 ETP* dédiés à l'élaboration, la livraison et l'évaluation de programmes et d'initiatives



*Données pour 2020-2021

Des résultats et des retombées tangibles*



Un effet de levier

1 \$
investi par DEC



5,65 \$
investis par d'autres sources

Des entreprises en croissance

Augmentation de **18 %** du chiffre d'affaires des entreprises appuyées par DEC entre le début et la fin de leur projet

Des retombées durables

DEC a contribué à créer ou à maintenir **20 986** emplois dans les régions du Québec

*Source: les données sont basées sur les interventions dans le cadre des programmes réguliers PDEQ et CERI du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2021.